

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Das Ergebnis

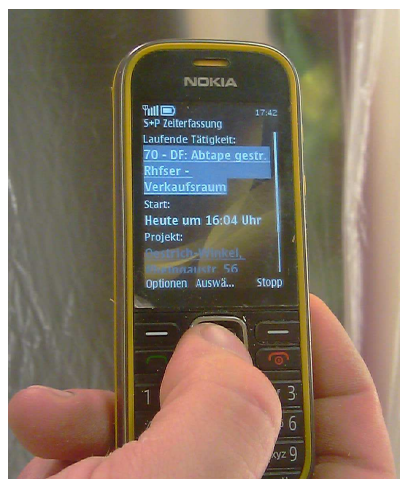
Die im Rahmen des PROZEUS-Pflichtenheftes angedachten und beschriebenen Innovationen und Umsetzungswünsche wurden erfolgreich umgesetzt.

Beispielsweise sind dies:

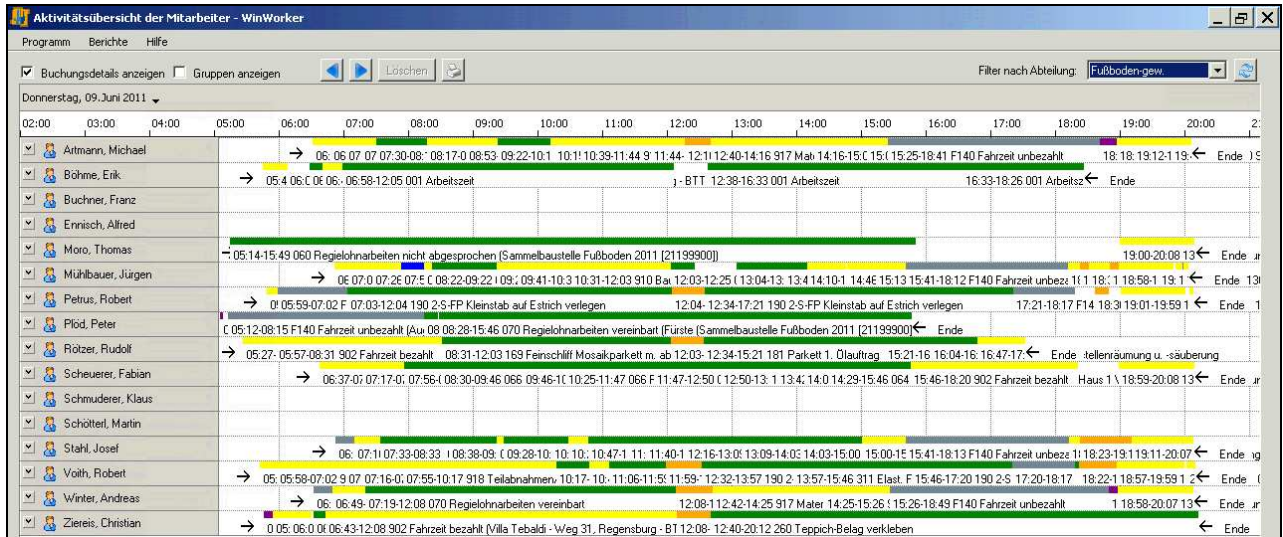
- Artikel- und Leistungsstammdaten sowie Leistungsspezifische Standard-Arbeitspakete in digitaler Form
- Leistungsspezifische Stammdaten-Sets (Kombinationen von Haupt- und Unterpositionen) mit kundenorientierten Hauptpositionstexten
- Mobile, digitale Stundenmitschreibung auf der Baustelle
- Mobile, digitale Informationserfassung und Datentransfer zwischen Büro und Baustelle
- Störungsmeldungen und Verbesserungsvorschläge, unterstützt durch mobile, digitale Foto- und Sprachnotizerfassung auf der Baustelle
- Online-Statusabfragen über die auswärtigen Mitarbeiter sowie über deren Projektleistungen und Fertigstellungsgrade auf Grund der digitalen Vorortfassung

Erforderlich war neben der Erfassung sämtlicher Leistungspositionen u. a. auch die Hinterlegung der einzelnen Vorgabe- / Sollzeiten hierfür. Im Anschluss wurden diese in das Kalkulationstool der für das Projekt neu gewählten Software "WinWorker" eingearbeitet, um sich die Kalkulation in diesem Programm Stück für Stück aufzubauen.

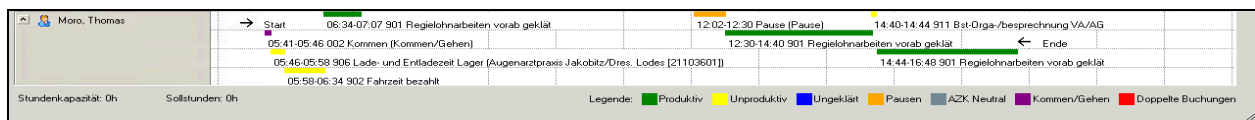
Mit Hilfe der "Aktivitätsübersicht" in WinWorker lassen sich tagesgenau die mitgeschriebenen Zeiten der definierten und vorgegebenen Arbeitspakete der gewerblichen Mitarbeiter im Soll-Ist-Vergleich feststellen. Rasche Ableitungen hieraus werden per Meldung an die Kalkulation zur Neufestlegung bzw. Korrektur gegeben.



Bsp. 1: Digitale Arbeitszeitmitschrift



Bsp. 2: Aktivitätsübersicht Mitarbeiter FB Fußboden-Parkett gesamt

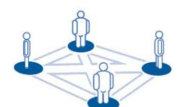


Bsp. 3: Aktivitätsübersicht eines Mitarbeiters detailliert

Die Erfahrungen

Größter und zeitintensivster "Meilenstein" des Projektes waren die in der Initialphase beschriebenen beiden Arbeitspakete "Elektronische Aufbereitung" sowie die "Datenerfassung und -bereinigung".

Hier wurde insbesondere daran gearbeitet, die für den Datentransfer von der Baustelle ins Büro (und umgekehrt) gewünschten und benötigten Baustellendokumente elektronisch zu erstellen bzw. (falls bereits vorhanden) aufzubereiten. Des Weiteren erfolgte hierbei die Überarbeitung der einzelnen Leistungspositionen und Arbeitspakete des Bereiches Fußboden als Pilotbereich sowie die Vorbereitung für die Implementierungsphase in WinWorker. Betrachtet man das bereits umgesetzte "Teilprojekt" digitale Arbeitszeitmitschrift im "Pilot"-Fachbereich Fußboden-Parkett, kann man das Engagement und die Bereitschaft aller am Prozess Beteiligten nicht groß genug schätzen.



PROZEUS - gewünschte, digital zu bearbeitende Baustellendokumente

gruber

--> "Kriterien und digitale Felder"

Legende:

- Auswahlfeld
- individ. Schreibfeld
- automat. generiertes Feld
- Markierungs-/Optionsfeld
- Unterschrifts-/Skizzenfeld
- Kalender

Dokument	Besprechungsprotokoll	Sicherheitsbesprechung vor Auftragsausführ.	Vorabcheck Baustelle	Messprotokoll	Bau-tagesbericht	Regiebericht	Teil-/Zwischenabnahme	Schlussabnahme	Notizblatt	Bestellung GK-Formteile
betrifft	IH ges	IH ges	IH ges	IH ges	IH ges	IH ges	IH ges	IH ges	IH ges	FB EB
Kriterium										
Datum	x		x	x	x	x				x
Uhrzeit	x			x						
Ort	x									
Teilnehmer	x									
Sitzungsleitung	x									
Protokollführung	x									
Thema / Oberpunkt	x									
Termin	x									
Verantwortlich	x									
BaUSU-Nr.		x	x	x					x	x
Bauvorhaben		x	x	x	x	x	x	x	x	x
Unterweisende Firma		x								
Unterwiesener (NU / Leiharbeiter)		x								
auszuführende Arbeiten		x								
Zuständiger Ansprechpartner		x								
Sicherheitshinweise		x								
Bemerkungen		x								
Sicherheitsbespr. durchgeführt von		x								
Unterschrift Unterwiesener		x								

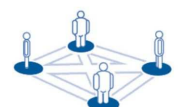
Bsp. 4: Übersicht der gewünschten, digital zu bearbeitenden Baustellendokumente

Nachdem bereits Mitte April zwei Test-Kolonnen mit der digitalen Mitschrift per Handy das "neue Zeitalter einläuteten", zogen Anfang Mai sämtliche Kolonnen des Fachbereiches Fußboden-Parkett nach.

Der Mai wurde noch für diverse Schulungsmaßnahmen sowie Einzelschulungen am neuen System verwendet. Zudem wurden hier noch zahlreiche Schnittstellen- und allgemeine Funktionstests durchgeführt, die daraus resultierenden Anregungen und Nachbesserungsvorschläge aufgenommen, und wenn als sinnvoll erachtet, umgesetzt.

Wichtig und unbedingt erwähnenswert auch:

Eine professionelle und fachgerechte Unterstützung durch einen externen Berater (bei der Gruber Innenausbau-Holzbau GmbH war dies Herr Michael Heil, Managementberatung im Handwerk, Leibnizstraße 42, 67663 Kaiserslautern) ist nicht nur hilfreich und wertvoll, sondern fast schon unabdingbar.



Die Zukunft

Péu a péu werden sukzessive die noch nicht verwirklichten und umgesetzten digitalen Prozesse in Angriff genommen. Klar definiertes Ziel ist es beispielsweise, kurz- bis mittelfristig sämtliche Bau- und Projektleiter sowie mittelfristig den Großteil der Poliere und Vorarbeiter mit Tablet-PCs auszustatten. Durch die dadurch entstehenden Möglichkeiten sollen dem Bau- und Projektleiter z. B. diverse Fahrten zu den Baustellen dadurch erspart werden, dass zwischen Bau- und Projektleiter im Büro und der gewerblichen Führungskraft auf der Baustelle, mit Hilfe der vorhandenen Technik bei Problemen "Web-Konferenzen" abgehalten werden.

Des Weiteren wird aktuell und auch weiterhin daran gearbeitet, geeignete Berichte zu generieren, welche wertvolle Auswertungen und Analysen unserer Leistungspositionen und Arbeitspakete im "Soll-Ist-Vergleich" zulassen.

Sowie sämtliche relevanten und vorgenommenen Prozesse im Fachbereich Fußboden-Parkett erfolgreich umgesetzt sind, wird versucht, die im Projekt PROZEUS beschriebenen Innovationen und Vorhaben im Fachbereich Estrich umzusetzen.

Sprich: Auch im „Schwester“-Fachbereich Estrich

- sollen beispielsweise die Arbeitszeiten der gewerblichen Mitarbeiter digital erfasst werden,
- sollen daraus resultierende Analysen und Auswertungen gestartet werden,
- sollen diverse Baustellendokumente nicht mehr in Papierform, sondern digital erfasst und abgearbeitet werden usw.

Bei der Fa. Gruber ist man sich absolut sicher, sich auf dem "richtigen Weg" zu befinden und mit Hilfe der im Projekt PROZEUS definierten Zielsetzungen ein ganzes Stück effektiver und effizienter zu werden.

